

An aerial photograph of a city park, likely in Bahía Blanca, Argentina. The park features a central monument with a statue on top, surrounded by green lawns and numerous trees. In the background, a dense urban skyline is visible, including several tall apartment buildings and a church with two towers. The sky is blue with some clouds.

EL RELOJ DEMOGRÁFICO DE BAHÍA BLANCA ADELANTA 30 AÑOS

BELFIORECONSULTORA
INVESTIGACIÓN DE MERCADO Y OPINIÓN

DEMOGRAFÍA COMO HERRAMIENTA ESTRATÉGICA

La transición demográfica es un proceso silencioso: la convergencia entre la baja natalidad y la mayor longevidad está reconfigurando las bases de nuestra estructura poblacional — con un impacto determinante en la economía, el mercado laboral, el sistema previsional, los modelos de consumo y la planificación de las ciudades.

Comprender cómo **evoluciona la población** se vuelve entonces una herramienta clave para anticipar escenarios futuros.

OBJETIVO DE ANÁLISIS



El presente análisis examina la **evolución demográfica de Argentina** en contraste con la dinámica de **Bahía Blanca**, buscando identificar las tendencias clave que definirán las nuevas configuraciones sociales y sus implicancias futuras.

INVIERNO DEMOGRÁFICO

El país se encuentra en **una etapa de envejecimiento moderadamente avanzada**, denominada “invierno demográfico”. Este proceso es particularmente visible en algunas áreas urbanas: la Ciudad Autónoma de Buenos Aires presenta la mayor proporción de población adulta mayor del país, con un **21%**, debido al aumento de la esperanza de vida.

Las proyecciones indican que hacia 2037 Argentina podría convertirse en una sociedad envejecida, y que para **2050 alrededor del 19% de la población tendrá más de 60 años**.

En otras palabras: Argentina todavía se beneficia de su **bono demográfico** —la mayor proporción histórica de población en edad de trabajar— pero esa ventana se está cerrando, y es precisamente ese cierre el que da paso al invierno demográfico.

21%

de población adulta mayor en CABA

19%

de la población tendrá más de 60 años hacia 2050

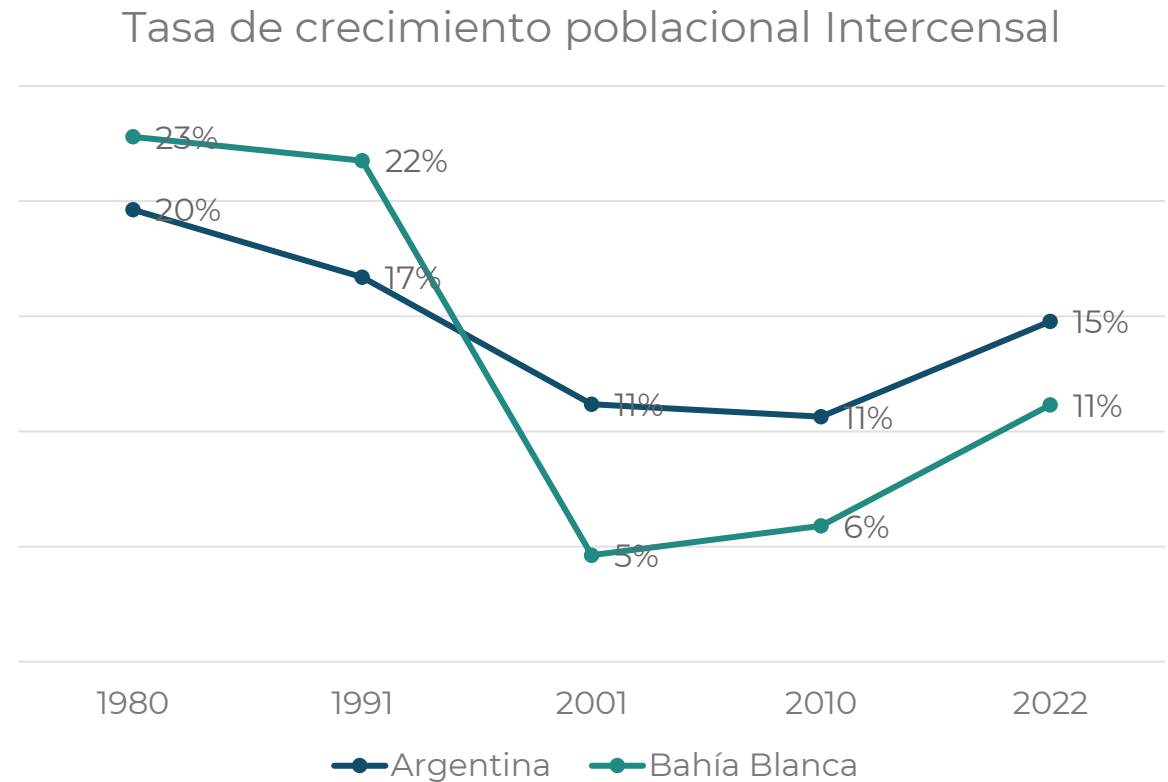
¿ARGENTINA Y BAHÍA BLANCA EVOLUCIONARON DE LA MISMA FORMA?

Crecimiento de la población en Argentina y Bahía Blanca

Período: 1970-1980 a 2010-2022

Si bien las tasas de crecimiento poblacionales entre censos son positivas, entre 1991 y 2010 la caída de estas es abrupta y mucho más pronunciada para Bahía Blanca.

Si bien en el último tramo las tasas crecen, no vuelven a retomar los valores iniciales.



Población entre 1970 – 2022. Argentina: **23,4 M → 46,0 M** | Bahía Blanca: **182.067 → 335.190**

¿DÓNDE SE ENCUENTRA ARGENTINA?

Etapas: fin del bono
demográfico

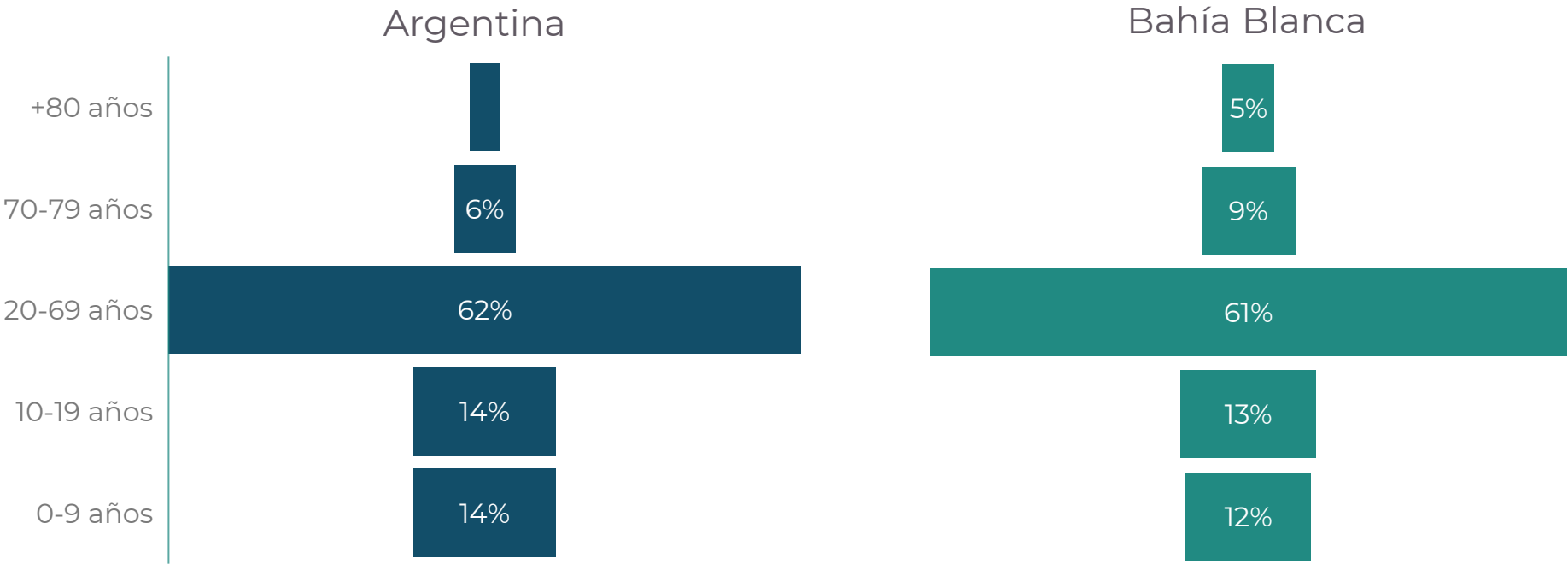
Se estrecha la base, debido a la caída de la natalidad, lo que reduce la proporción de población joven.

Se expande la parte media durante la etapa del **bono demográfico**, cuando aumenta la proporción de personas en edad de trabajar.

Se ensancha la parte superior como consecuencia del aumento de la esperanza de vida y del crecimiento de la población adulta mayor, lo que conduce al **envejecimiento poblacional**.

Bahía Blanca ya es una sociedad más envejecida que el promedio del país: los mayores de 70 años son el 14% de su población, frente al 9% a nivel nacional

Sin embargo la tendencia no es nueva: la ciudad ya tenía más adultos mayores en 1970, y la brecha se amplió en los últimos años



Fuente: INDEC., Proyección EPH // Fanelli, J. M. (2013). Globalización y Demografía: Oportunidades y restricciones. Boletín Informativo Techint, (342), 31-57.

La esperanza de vida es similar en el país y en Bahía Blanca, pero el envejecimiento poblacional avanza mucho más rápido en nuestra ciudad

		1970	2022	Variación
Esperanza de vida	Argentina	66 años	76 años	+10 años
	Bahía Blanca	68 años	78 años	+10 años
Índice de Envejecimiento	Argentina	23	53	+30 pts
	Bahía Blanca	25	83	+58 pts

Fuente: INDEC, Serie Histórica de Censos (1970-2022). El índice de envejecimiento se calcula dividiendo la población de 65 años o más entre la población menor de 15 años, multiplicado por 100.

BAHÍA BLANCA: HIPÓTESIS

¿Por qué envejece más rápido que el promedio nacional?

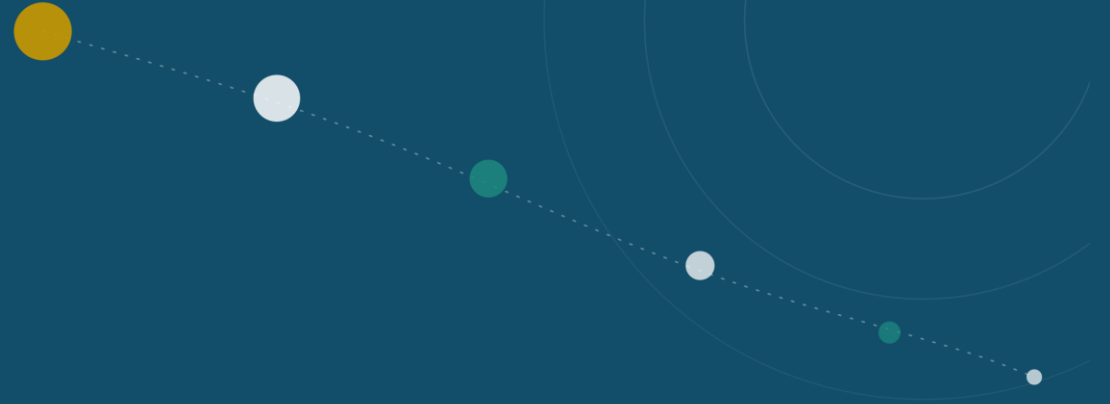
El envejecimiento más acelerado de Bahía Blanca respondería más a una estructura económica de baja absorción de empleo joven y a un crecimiento poblacional crónicamente por debajo del promedio nacional, que a un fenómeno migratorio reciente.

Crecimiento poblacional

Entre 2001 y 2010, Bahía creció apenas **6% intercensal frente al 11% del país**, una tendencia de bajo dinamismo demográfico que ya se observaba antes de 2010.

Estructura económica

El **70% del valor agregado local proviene de la industria**, liderado por el polo petroquímico: alto valor agregado por empleado, pero baja generación de empleo masivo para jóvenes



TENDENCIAS SOBRE FECUNDIDAD

EL PUNTO SIN RETORNO

2,1 hijos por mujer

es el umbral mínimo de reemplazo

Ningún país que haya bajado de esa barrera logró volver a superarla. Estos niveles bajos son ya la nueva realidad demográfica.

TENDENCIA MUNDIAL

A nivel mundial, la Tasa Global de Fecundidad mantiene una tendencia descendente. En 2024, el promedio fue de **2,3 hijos por mujer**, una disminución considerable respecto de los **3,3 registrados en 1990**.

TENDENCIA REGIONAL

En América Latina, el comportamiento ha sido similar pero aún más pronunciado: la tasa pasó de **5,9 hijos por mujer en 1962** a apenas **1,8 en 2024**.

Fuente: Bolzon, L. C., y Dimier de Vicente, M. D. (2025). *Cambios en las estructuras demográficas: Una mirada a la realidad latinoamericana*. Universidad Austral, Instituto de Ciencias para la Familia; REDIFAM · Ministerio de Economía de la Nación (2025). *Natalidad y educación en Argentina. Perspectivas a futuro*.

ARGENTINA YA CRUZÓ EL UMBRAL MÍNIMO DE REEMPLAZO Y BAHÍA BLANCA LO CRUZÓ ANTES.

En perspectiva comparada, Argentina se ubica hoy en el mismo rango que países de fecundidad muy baja: España, Italia, China, Hong Kong y Corea del Sur.

		1970	2022	Variación
Tasa de fecundidad	Argentina	3,1 hijos	1,4 hijos	-55%
	Bahía Blanca	2,6 hijos	1,2 hijos	-54%
Nacimientos vivos	Argentina	603.500	495.300	-18%
	Bahía Blanca	4.250	1.320	-69%

Bahía Blanca se inserta en una tendencia mundial de caída sostenida de la natalidad: la tasa disminuye a un ritmo similar al de Argentina, pero al ser una ciudad de menor tamaño, el impacto de la reducción de nacimientos es mucho más intenso.

Fuente: INDEC, Serie Histórica de Censos (1970-2022). Ministerio de Economía de la Nación (2025). Natalidad y educación en Argentina. Perspectivas a futuro.

POSTERGACIÓN DE LA MATERNIDAD: ARGENTINA Y BAHÍA BLANCA

En los dos casos la edad de ser madre por primera vez se corrió hacia adelante, pero Bahía Blanca llegó antes a ese cambio

ARGENTINA

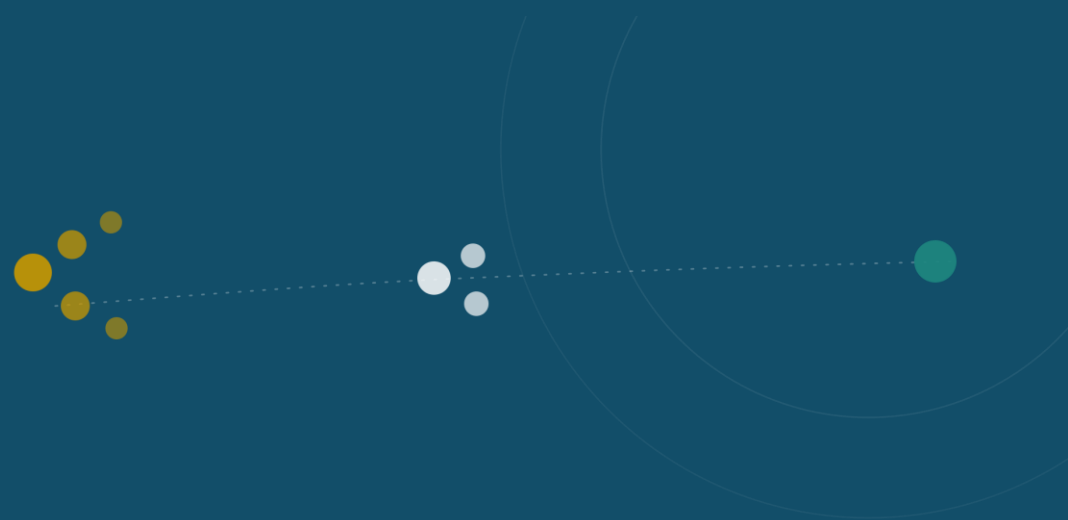
Desde 2021, **la mayor parte de los nacimientos ocurre en mujeres de 25 a 29 años**, seguidas por el grupo de 30 a 34. Hace menos de diez años, la franja más numerosa era la de 20 a 24.

Los argentinos consideran que la edad ideal para tener hijos ronda los 29 años, y **se proyecta que la edad media de maternidad llegue a 30,4 años hacia 2100.**

BAHÍA BLANCA

La **mayor parte de los nacimientos ocurre en mujeres de 30 a 34 años, seguidas por las de 35 a 39** y 25 a 29 años, en tercer lugar.

Bahía Blanca está adelantada respecto del país en la postergación de la maternidad.



EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN DE LOS HOGARES

ORGANIZACIÓN DE LOS HOGARES LATINOAMERICANOS

La baja fecundidad y el rápido envejecimiento poblacional impacta sobre la configuración de los hogares

TENDENCIAS

Reducción del tamaño del hogar: el promedio regional ya es de 3,4 personas

Menos niños y más adultos mayores conviviendo bajo el mismo techo

Crecimiento sostenido de los hogares unipersonales

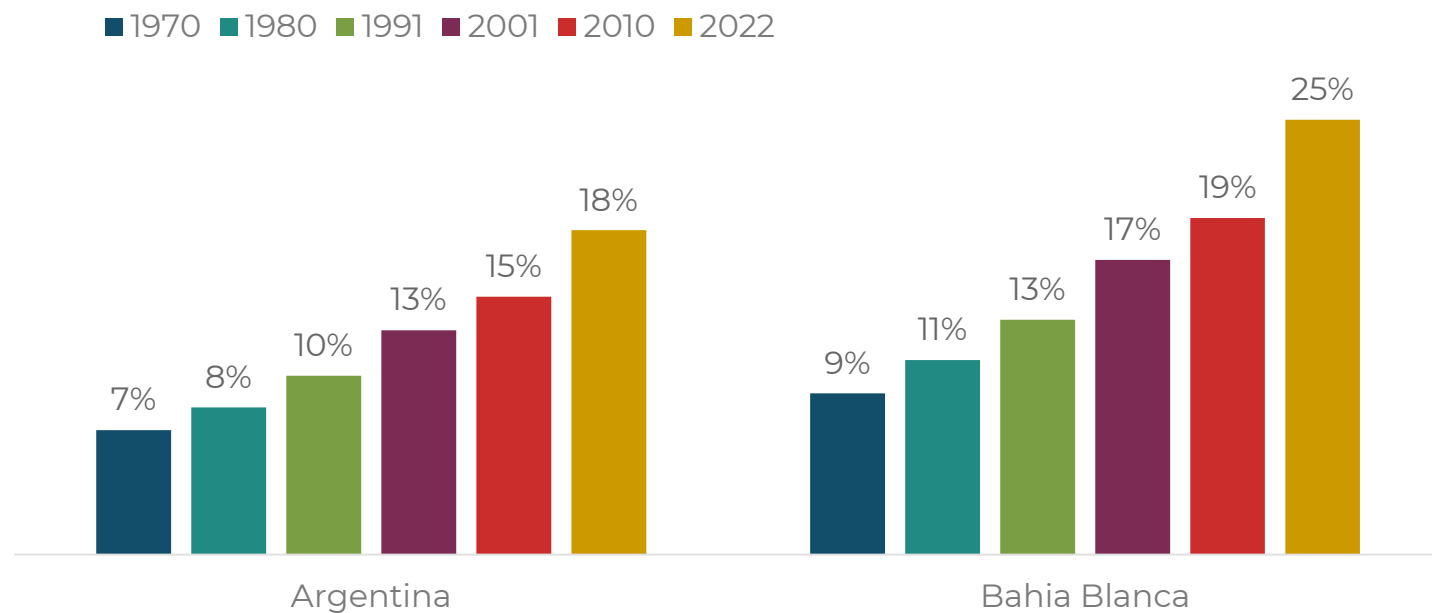
De familias nucleares hacia formas de convivencia más diversas

Aumento de hogares multigeneracionales

Crisis de nupcialidad: la tasa de matrimonios legales cayó notoriamente

DEL MODELO FAMILIAR A LA VIVIENDA INDIVIDUAL

% DE HOGARES UNIPERSONALES

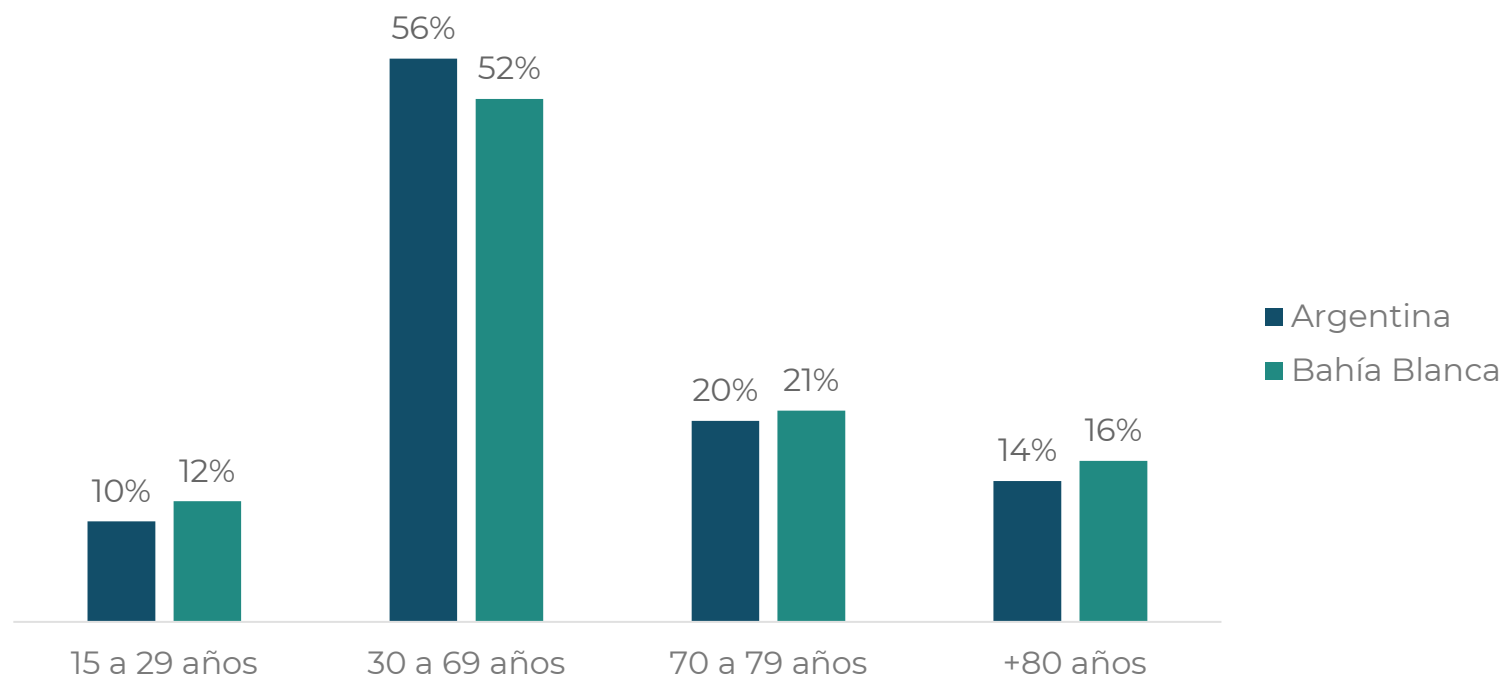


Bahía Blanca ya presentaba en 2010 una mayor proporción de hogares unipersonales que la que registra actualmente Argentina

Fuente: INDEC, Serie Histórica de Censos (1970-2022)

COMPOSICIÓN DE LOS HOGARES UNIPERSONALES

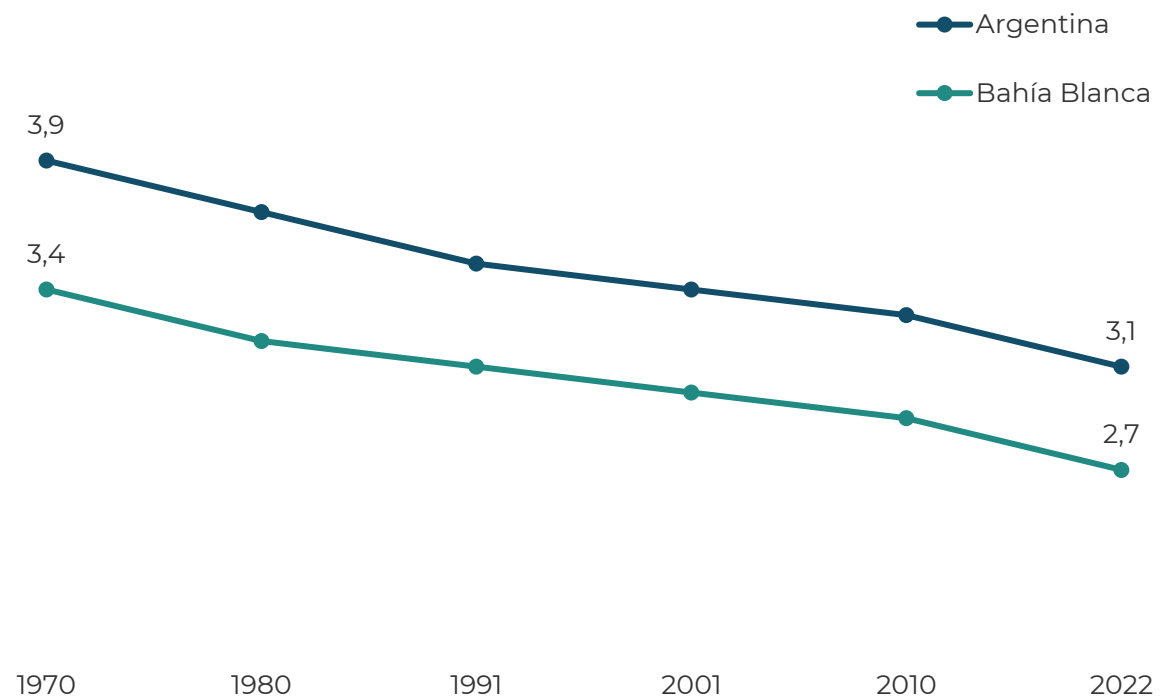
Bahía Blanca presenta una estructura de hogares unipersonales más joven y también más envejecida que el promedio nacional



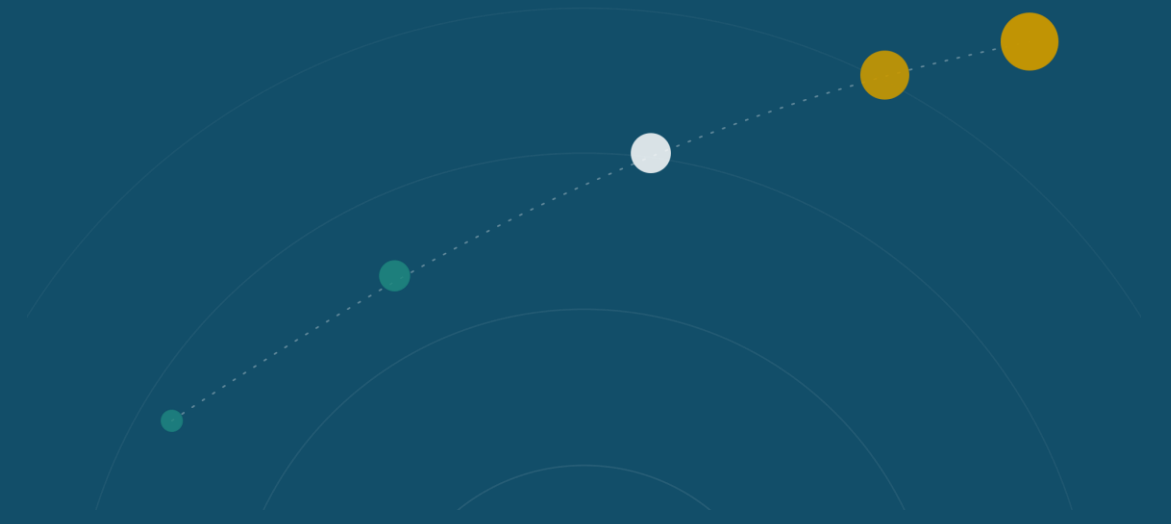
HOGARES MÁS PEQUEÑOS: LA CONSECUENCIA DIRECTA

El promedio que tiene Argentina **hoy** (3,1), Bahía Blanca ya lo tenía en **1991**.

Promedio de personas por hogar



Fuente: INDEC, Serie Histórica de Censos (1970-2022)



EL IMPACTO DE LOS CAMBIOS DEMOGRÁFICOS SOBRE EL CONSUMO

TENDENCIA GLOBAL INEVITABLE

Se observa una
feminización de la vejez

Existe mayor presencia de mujeres en los grupos de edad más avanzada, debido a su mayor esperanza de vida.

Esta diferencia se acentúa con el paso de los años:

Mientras que entre las personas mayores de 60 años hay aproximadamente **85 hombres por cada 100 mujeres**, en el grupo de 80 años y más la proporción disminuye a **61 hombres por cada 100 mujeres**.

Fuente: Dimier de Vicente, M. D. (2023). Aumento de la población y envejecimiento. Universidad Austral, Instituto de Ciencias para la Familia.

LA NUEVA MUJER +50

Las mujeres mayores de 50 años protagonizan una transformación cultural: dejan el modelo de empoderamiento basado en la autoexigencia y la sobrecarga para priorizar su **propio bienestar, tiempo y libertad**.

Buscan una "reparación vital" centrada en recuperar energía, disfrute y poder de decisión sobre su propio cuerpo.

¿Cuáles
son sus
preferencias?

Actividad Física

El **70%** realiza ejercicio tres veces por semana o más, en disciplinas de bajo impacto pero alta intensidad como pilates, calistenia y entrenamiento de fuerza.

Turismo

Viajan con **mayor autonomía**, frecuentemente solas o con amigas, rompiendo con la tradición de las vacaciones familiares o en pareja.

MIDOREXIA

En el marco de la transición demográfica y el aumento de la esperanza de vida, surgió un nuevo fenómeno cultural que está redefiniendo la experiencia del envejecimiento.

Según la académica María Santos Becerril Pérez (UNAM), la midorexia describe la búsqueda de coherencia entre la vitalidad interna y la apariencia externa: **personas de 50 o 60 años que ya no se identifican con la imagen de "anciano" que tenían sus padres a esa edad**, y cuya expectativa de vida más larga y mejor salud los llevan a adoptar estilos de vida, estéticas y vínculos sociales propios de generaciones más jóvenes.

No es evasión del envejecimiento, es una **respuesta cultural a una realidad biológica nueva**. Por eso invierten en bienestar, alimentación y actividad física; adoptan modas antes reservadas a generaciones menores; y construyen redes sociales más amplias y diversas.

Un perfil de consumo emergente, con poder adquisitivo real y demandas específicas.

EN SÍNTESIS

EL RELOJ DEMOGRÁFICO DE BAHÍA BLANCA CORRE MÁS RÁPIDO

01

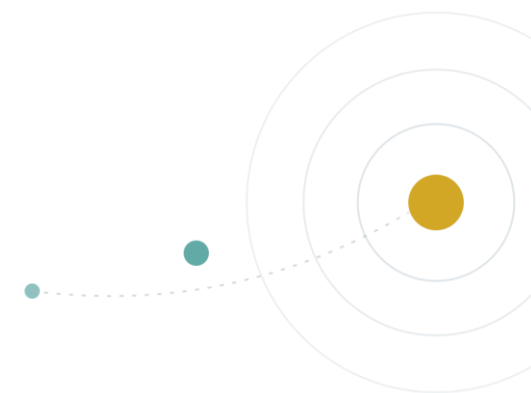
Promedio de personas por hogar: **Bahía Blanca en 1991 = Argentina en 2022** (3,1 personas).

02

Hogares unipersonales: **Bahía Blanca en 2010 = Argentina en 2022** (~19%).

03

Índice de envejecimiento: **Bahía Blanca duplica al promedio nacional** (83 vs. 53).



LO QUE EL PAÍS VIVIRÁ
MAÑANA, BAHÍA
BLANCA YA LO ESTÁ
VIVIENDO.

POR ESO ES UN
LABORATORIO ÚNICO
PARA ANTICIPAR,
PLANIFICAR Y DECIDIR.

¿De qué manera la transición demográfica reconfigurará los modelos de trabajo, consumo y habitabilidad urbana?

¿Qué desafíos de sostenibilidad enfrentarán los sistemas socio-provisionales y económicos ante una población envejecida?

¿Cómo capitalizar las nuevas oportunidades que emergen en una sociedad con longevidad extendida?

Para dar respuesta a estas preguntas, resulta indispensable continuar observando, investigando y asimilando el impacto de las dinámicas demográficas que ya están moldeando el futuro.

